

Verkstadsrapporten Hösten 2025

Ledande indikatorn för svensk verkstadsindustri

September 2025, Göteborg



Verkstadsindustrin visar återhållsamhet 2025 men utsikterna är alltjämt positiva inför 2026

VD har ordet

Verkstadsrapporten är den ledande indikatorn för den svenska verkstadsindustrin. Verkstadsbolagens senaste resultat kombineras med framåtblickande prognoser och sätts i makroperspektiv.



Fredrik Wadsten

*Senior Partner & VD
Triathlon Group*

Du läser nu höstens upplaga av Verkstadsrapporten 2025.

Sverige har en stark industritradition där verkstadsindustrin spelar en avgörande roll. Syftet med Verkstadsrapporten är att öka förståelsen för verkstadsindustrins läge och indikera vad som krävs för att den ska fortsätta utvecklas.

Svenska verkstadsbolag är mer återhållsamma inför 2025. De flesta nyckelindikatorer har reviderats ned sedan vårens mätning. Samtidigt pekar utsikterna mot en tydlig förbättring 2026. En majoritet av bolagen väntar sig högre orderingång och omsättning, och en rörelsemarginal som ökar stadigt.

Intresset för att ta del av Verkstadsrapporten är stort bland aktörer i hela Sverige. Tack till alla representanter från Sveriges verkstadsbolag som har bidragit och till våra analytiker som gjort rapporten möjlig.

Triathlon Group

Business improvement that matters.

Triathlon Group är en nordisk, oberoende expertorganisation och ledande aktör inom *"business performance improvement"*. Sedan 1994 har vi hjälpt företag – från startups till marknadsledare – att stärka sin internationella konkurrenskraft.

Sämre år väntas för verkstadsbolagen jämfört med vårens mätning

2025–2026 i korthet

2025: Dämpad optimism och återhållsamhet

Vårens optimism har dämpats, särskilt kring ordergång och omsättning, där en tredjedel av bolagen nu väntar nedgång. Bolagen återger en splittrad bild för rörelsemarginalen, där en stark krona pressar exportbolag. Personalstyrkan väntas öka svagt, men helhetsbilden är fortsatt återhållsam. Investeringar inriktas mot ökad produktivitet och väntas i stort sett vara oförändrade.

2026: Positiva prognoser och gradvis återhämtning

Prognoserna för 2026 är alltjämt mycket positiva. Ordergången väntas vända upp då 65 % väntar en ökning. Detta pekar på starkare ordergång under första halvåret och ett genomslag i försäljningen under andra halvåret, i linje med att 61 % av bolagen väntas öka omsättningen. Rörelsemarginalen väntas stärkas försiktigt, och endast 3 % räknar med en minskad marginal. Personalstyrkan bedöms mestadels förbli oförändrad. Investeringsviljan är något högre än 2025, men fortsatt återhållsam.

Fler företag påverkas av tullar och handelshinder

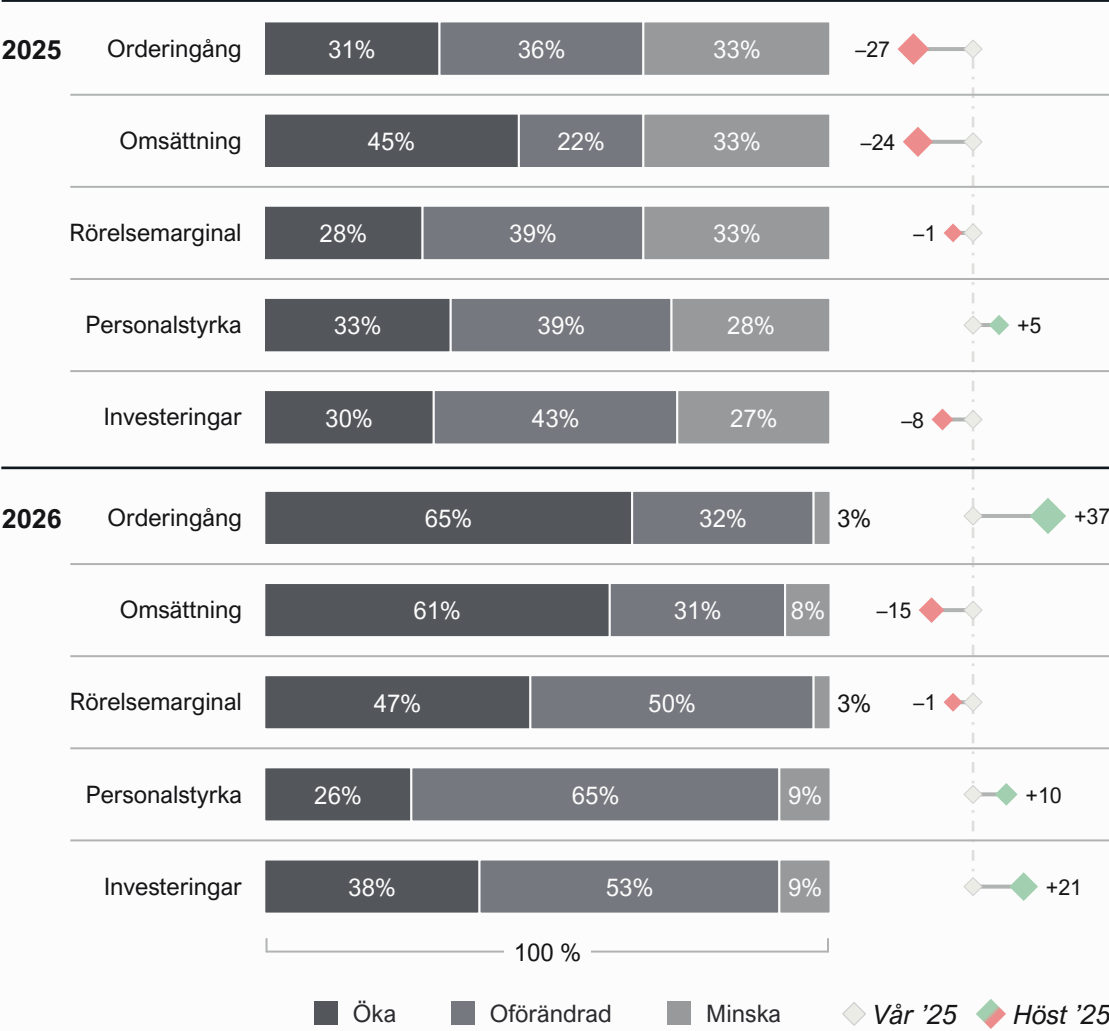
7 av 10 bolag uppger en direkt påverkan av tullar (4 av 10 i våras). Samtidigt saknar majoriteten av bolagen planer för att hantera effekterna, då över hälften uppger inga planerade åtgärder på kort sikt och 6 av 10 saknar långsiktiga åtgärdsplaner.

Fokusområden 2025-26 för framtida konkurrenskraft

- **Skydda marginalerna** med aktiv prissättning och bevakning av valutautvecklingen
- **Accelerera produktiviteten** genom fortsatta investeringar för en ökad effektivitet
- **Förbered nästa tillväxtfas** med kapacitetsplanering inför väntad uppgång 2026
- **Öka handlingsförmågan** kortsiktigt med omvärldsbevakning av handelspolitik och flexibel prissättning
- **Stärk beredskap och motståndskraft** genom scenarioplanering för en alltmer regionaliserad global marknad

Prognos för nyckelindikatorer¹

Sentimentskifte vår '25 vs höst '25. Positivt värde = starkare sentiment.²





Innehåll

1. **Introduktion**
2. Nyckelindikatorer 2025–2026
3. Triathlons Verkstadsindex
4. Tema: Handelstullar
5. Prioriterade åtgärder

Verkstadsindustrin driver BNP och sysselsätter var tionde svensk...

Om svensk verkstadsindustri

Verkstadsindustrin är den bransch med enskilt högst bidrag till Sveriges BNP...



15 %

av Sveriges BNP kommer från verkstadsindustrin – högre än någon annan enskild bransch¹

...och spelar en betydande roll för svensk sysselsättning



1 av 10

svenskar arbetar inom verkstadsindustrin¹

...därför tar Triathlon tempen – och visar vägen framåt

Om Verkstadsrapporten

Tempen på den svenska verkstadsindustrin

100 av **Sveriges största verkstadsbolag** bidrar varje halvår med data och insikter till Verkstadsrapporten. Underlaget bygger på data från **årsredovisningar** samt en **enkätstudie** som genomförts under september månad 2025 med ledande befattningshavare från industrin.

Upplägget i korthet

Introduktion ger kontext och lägger grunden för den fortsatta analysen. Därefter följer en genomgång av **Nyckelindikatorer 2025–2026** avseende orderingång, omsättning, rörelsemarginal, personalstyrka och investeringar – vilket ger en samlad bild av industrins förväntade utveckling i år och nästa år.

I **Triathlons Verkstadsindex** sammanställs bolagens prognoser och sätts i relation till tidigare års rapporter. Därefter presenteras en genomgång av nutida och framtida konsekvenser av tullar i **Tema: Handelstullar**. Rapporten avslutas med **Prioriterade åtgärder** i form av rekommendationer till verkstadsbolag som vill bevara och stärka konkurrenskraften i rådande marknadsklimat. I Appendix återfinns data och definitioner samt den fullständiga enkäten.

Från högkonjunktur till geopolitisk oro – **Triathlon Group** har dokumenterat resan

*Sedan 2015 har Triathlon Group publicerat Verkstadsrapporten årligen för att belysa utvecklingen i den svenska verkstadsindustrin. Från och med 2024 omfattar rapporten **hela Sverige** och publiceras två gånger per år – **vår** och **höst**.*



2015-2018

Högkonjunktur och svag krona:

Perioden präglades av en stark global konjunktur och flera år av oavbruten tillväxt i den svenska verkstadsindustrin. Den svaga kronan gynnade exporten och skapade extra skjuts för de västsvenska bolagen. Optimismen var hög och investeringar i kapacitet ökade.

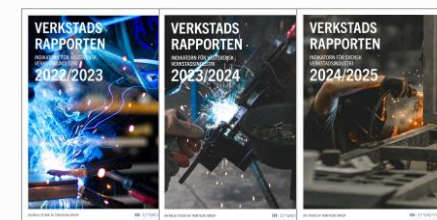


2019-2021*

Pandemi och

leveransstörningar:

Handelshinder, råvarubrist och pandemin pressade lönsamheten. Efterfrågan dämpades men prognoserna inför 2022 pekade på återhämtning.



2022-

Osäkerhet och

kostnadspress: Industrin möter vikande efterfrågan, geopolitisk oro och stigande kostnader. Låg efterfrågan och osäkerhet pressar orderböcker och marginaler.

Stark krona, handelstullar och nya hållbarhetskrav pressar verkstadsindustrin

Verkstadsindustrins förutsättningar



Valutautveckling och marginaler

Sedan årsskiftet har den svenska kronan stärkts mot både dollarn och euron. För exportberoende bolag innebär det att intäkter som redovisas i SEK blir lägre när de växlas om från utländsk valuta. Effekten slår direkt mot redovisade marginaler och pressar lönsamheten.¹



Exportberoende och handelsvillkor

USA mottog över 9 procent av den totala svenska varuexporten 2024, vilket gör landet till Sveriges tredje största handelspartner.² Export utgör dessutom 51 % av verkstadsbolagens försäljning.^{3,4} Nya tullar och ursprungsregler påverkar därmed verkstadsindustrins handelsförutsättningar på dessa marknader i hög utsträckning.



Nya klimat- och hållbarhetskrav

EU:s klimat- och hållbarhetsregler, till exempel *Carbon Border Adjustment Mechanism* (CBAM) och *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD), innebär skärpta krav kopplade till utsläpp, produktinformation och rapportering. Regelverken utgör en alltmer betydande del av industrins villkor, och företagen behöver förhålla sig till ett växande antal krav för att säkerställa regelefterlevnad.

51%

av omsättningen i de svenska verkstadsbolagen utgörs av exporthandel^{3,4}

SEK i relation till EUR och USD²



”

Värdet på den svenska kronan har stärkts med omkring **15 %** mot dollarn sedan årsskiftet.



Innehåll

1. Introduktion
2. **Nyckelindikatorer 2025–2026**
3. Triathlons Verkstadsindex
4. Tema: Handelstullar
5. Prioriterade åtgärder

Orderingången revideras ned – avmattningen från 2024 fortsätter

Orderingång: Prognos

Minskad orderingång under H2 2025

Verkstadsbolagens positiva inställning från vårens Verkstadsrapport har dämpats. Trots en stark inledning på året med god orderingång under våren har flera verkstadsbolag **justerat ned förväntningarna** på **totala orderingången** för helåret. Utvecklingen signalerar en avmattning i kundernas efterfrågan relativt vårens prognoser.

Segmentdriven tillväxt pressas av tullar

31 % av företagen förväntar sig en ökad orderingång under året, men framhåller att tillväxten är begränsad. Uppgången drivs främst av **specifika kundsegment**, snarare än bred marknadstillväxt. Industrins syn på orderingången 2025 ligger i linje med Silf och Swedbanks inköpschefsindex som visar en uppåtgående konjunktur sett till delindexet för orderingång, med tecken på avmattning mot slutet av 2025².

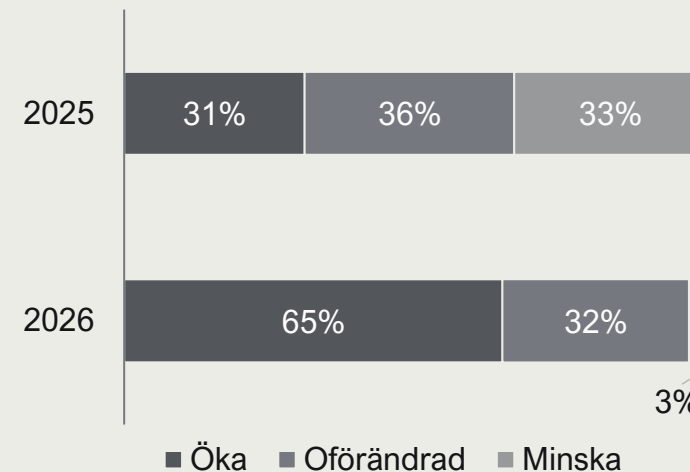
Orderböcker väntas fyllas 2026

Inför 2026 väntas en tydlig återhämtning. Förväntningarna som tidigare låg på 2025 har skjutits fram, och bolag signalerar en gradvis efterfrågeuppgång mot slutet av 2025. Orderböckerna bedöms fyllas under **första halvåret 2026** och skapa förutsättningar för ökat kapacitetsutnyttjande och förbättrad lönsamhet.

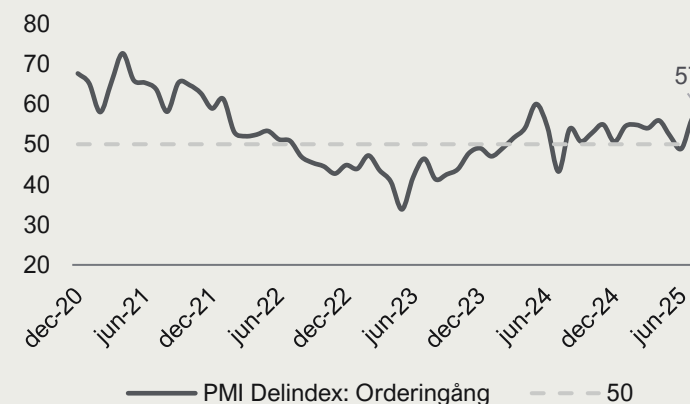


Världsläget är utmanande med ökade tullar och andra osäkerheter. Samtidigt ställer man sig frågan varför svenskar inte konsumerar som väntat? Konsumtionsbeteendena sticker ut och skapar frågetecken.¹

Orderingång: Prognos¹



Inköpschefsindex: Delindex orderingång²



Omsättningen minskar på årsbasis för första gången sedan pandemin

Omsättning: Historisk översikt

Tillväxt efter pandemin bröts 2024

Efter pandemin följde en kraftig återhämtning då verkstadsindustrin växte med **56 %** mellan 2020 och 2023. Denna tillväxt byggde på stark efterfrågan och en global konjunkturuppgång. Den uppåtgående trenden **bröts 2024** då omsättningen minskade med **7 procentenheter** jämfört med året innan.

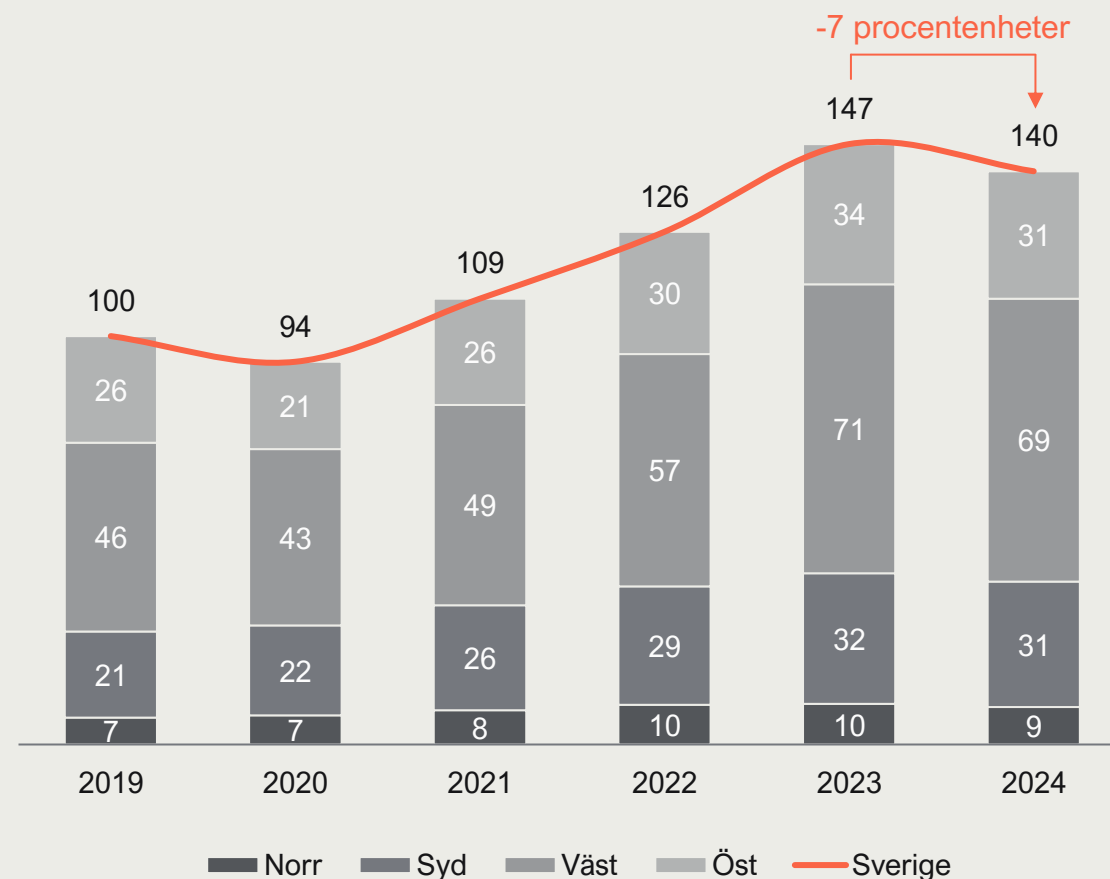
Kostnadsinflation och global osäkerhet tynger

Den negativa utvecklingen förklaras av en **kostnadsinflation** som möttes av **stigande räntor** och ökad **osäkerhet**, med fallande orderingång som följd. I den kvalitativa insamlingen till Verkstadsrapporten 2024 underströk även företagen att globala faktorer, framför allt geopolitisk osäkerhet och inflation, varit de främsta orsakerna bakom utvecklingen.

Väst håller emot – Öst och Norr tappar mest

Skillnaderna mellan regionerna är tydliga. Nedgången var störst i **Öst (-9 %)** och **Norr (-8 %)**, vilket tog ut delar av de senaste årens uppgång. Region **Väst** uppvisade högst motståndskraft **(-2 %)** under fjolårets nedgång och ligger fortfarande högst med en ackumulerad ökning på **61 %** sedan 2020. Skillnaderna speglar olikheter i branschstruktur och exporttung industri.

Historisk omsättning per region (index, 2019=100)¹



Nedreviderade prognoser – en tredjedel väntar minskad omsättning i år

Omsättning: Prognos

Fler väntar minskad omsättning – fordonsindustrin tynger

I vårens upplaga av Verkstadsrapporten förväntade sig **20 %** av bolagen en minskad omsättning 2025. I höstens uppföljning har andelen ökat till **33 %**, vilket signalerar en försvagning av marknadsläget. Enligt höstens enkätundersökning drivs utvecklingen till viss del av bolag med hög exponering mot **fordonsindustrin**, givet marknadsläget.¹ Bland de företag som däremot förväntar sig en ökad omsättning 2025 lyfts två tydliga faktorer: ökade marknadsandelar och expansion mot nya kundsegment.

Splittrad prisbild – balans av marginaler mot volym nyckeln

Bolagens prognos gällande prisutvecklingen är splittrad. Verkstadsbolagen som bedömer sig kunna öka priserna är lika många som de som förväntar sig ett allt mer pressat prisläge. Detta speglar en fortsatt **osäkerhet** i **efterfrågan** och betonar vikten av att noggrant balansera marginal mot volym.

Orderlyft H1 2026, effekt på omsättning H2

Även om utsikterna för 2025 har försvagats är förväntningarna på 2026 fortsatt starka. Orderingången väntas öka under första halvåret, med genomslag i bolagens försäljning under **andra halvåret 2026**.



Det rådande konjunkturläget har lett till en minskad aktivitet hos kunderna, vilket märks i lägre volymer som tvingat oss att sänka priserna.¹

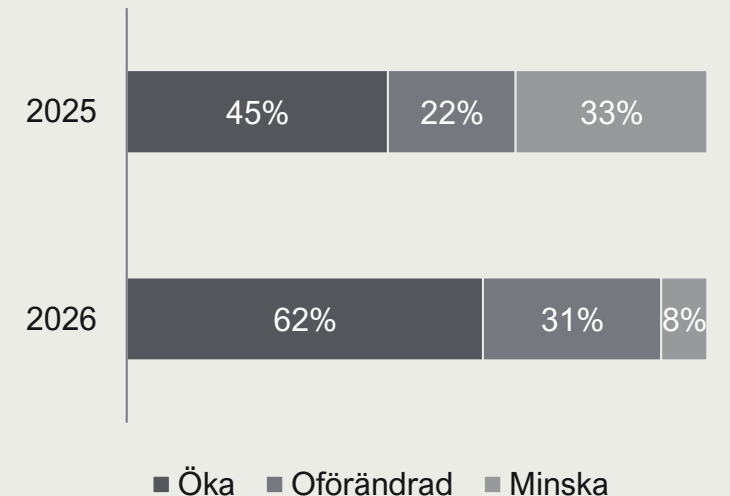
Omsättning: Prognos¹

Våren 2025:

20% av företagen uppger att omsättningen väntas minska 2025

Hösten 2025:

33% av företagen uppger att omsättningen väntas minska 2025



Storbolag står emot – medelstora bolag drabbas hårdare

Rörelsemarginal: Historisk översikt

Olika marginalutveckling mellan bolagsstorlekar

Rörelsemarginalen utvecklas olika mellan stora och medelstora verkstadsbolag. Mellan 2023 och 2024 ökade **storbolagens** marginaler med **0,42** procentenheter, medan de **medelstora bolagens** minskade med **0,47** procentenheter. För små bolag (<300 MSEK omsättning) är skillnaden ännu större.

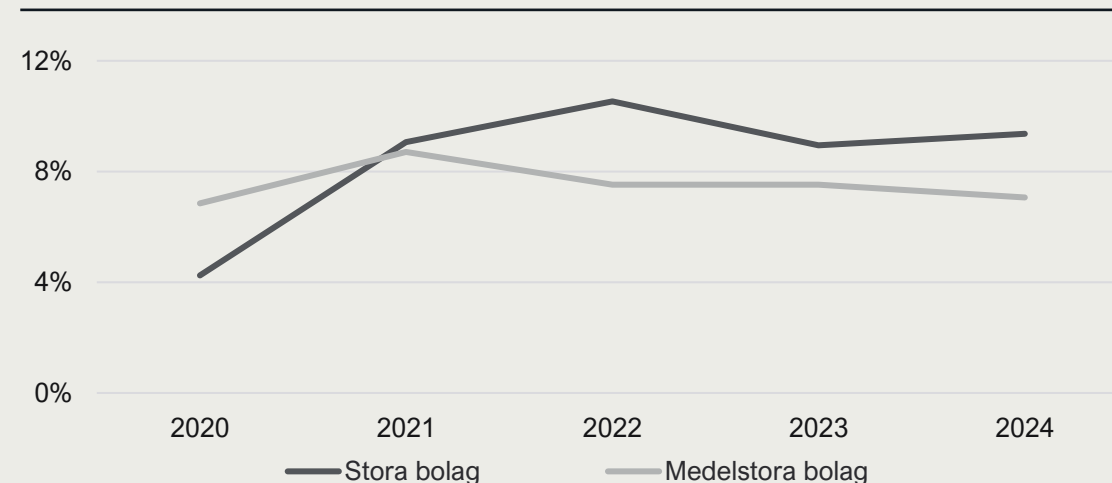
Skalfördelar och starkare mix gynnar storbolagen

Gapet mellan storbolag och medelstora aktörer drivs av flera faktorer. **Storbolagen** gynnas av **skalfördelar i inköp och produktion** som dämpar material- och energikostnader, samt av en mer fördelaktig mix med större andel eftermarknad, export och premiumsegment. Dessutom tenderar de att anställa fler i uppgångar, vilket gör det möjligt att ta marknadsandelar i högkonjunktur.

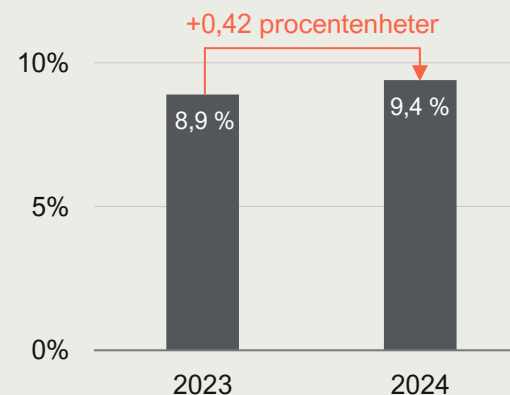
Mindre aktörer mer sårbara i nedgång

Historiskt har **mindre aktörer** haft **långsammare prisgenomslag** och en **svagare mix** när volymerna mattas, vilket gör marginalerna mer känsliga i nedgångar. De är också ofta mer exponerade mot **nischade** marknader, vilket ökar sårbarheten.

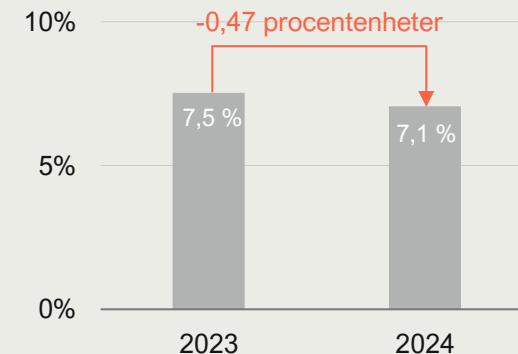
Rörelsemarginal: Historisk utveckling för stora och medelstora verkstadsbolag¹



Rörelsemarginal: Stora bolag^{1,2}



Rörelsemarginal: Medelstora bolag^{1,2}



Produktivitetsåtgärder ger effekt – fullt genomslag väntas 2026

Rörelsemarginal: Prognos

Splittrad marginalbild i verkstadsindustrin 2025

Under 2025 har en **splittrad** bild framträtt gällande rörelsemarginalerna i verkstadsindustrin. Denna delade bild återspeglar i stor utsträckning prognosen från i våras. De splittrade förväntningarna är en reflektion av det **osäkra marknadsläget** i år, både när det gäller **geopolitik** och i fråga om **kostnader** och **efterfrågan**. Osäkerheten i omvärlden är påtaglig och bidrar till den segmentering vi ser i industrin

Stark krona pressar marginaler och exportbolag

Företag som förväntar sig en lägre rörelsemarginal 2025 anger **flera orsaker**. Den vanligaste faktorn är **ökade kostnader**, särskilt för material, energi och löner, vilket för många bolag är svårt att parera. Därutöver nämns **lägre volymer**, **minskad försäljning** och en **sämre produktmix**, vilket ytterligare pressar marginalerna. Vissa pekar även på ökad konkurrens, där vissa bolag särskilt framhåller svårigheten att möta billigare import från Asien. Den starka kronans påverkan vid export nämns också som en motvind.

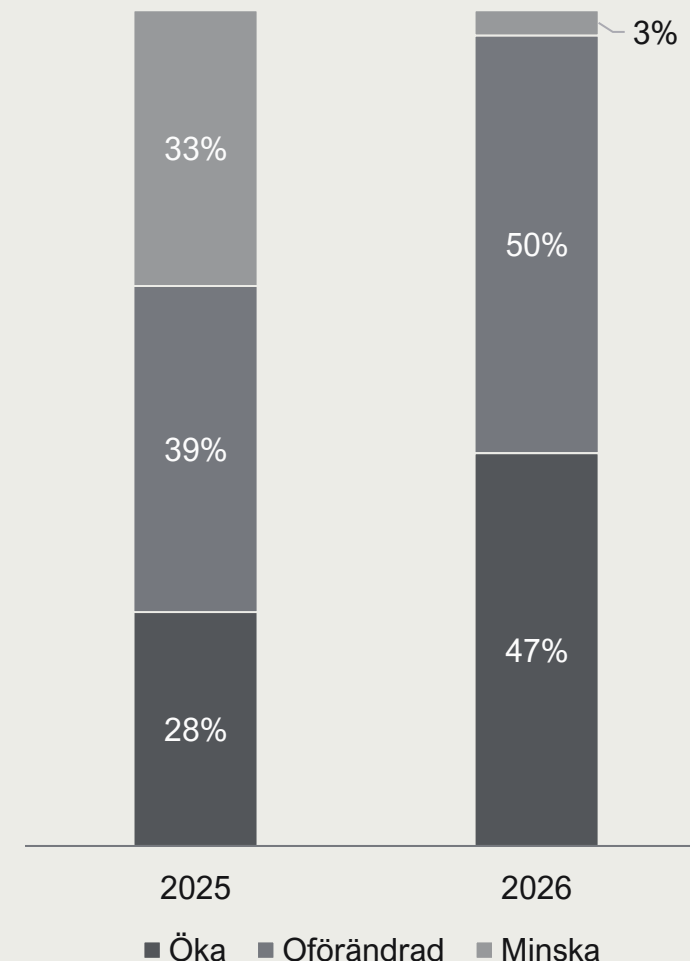
Ett produktivt 2026 väntas

Optimismen inför 2026 är mer återhållsam för rörelsemarginalen än för orderingång och omsättning, eftersom hälften av bolagen förväntar sig oförändrade marginaler. Noterbart är dock att **endast 3 %** av företagen väntar sig en **lägre rörelsemarginal 2026**, vilket ligger i linje med industrins starkt positiva sentiment. Jämfört med förväntningarna för 2025 innebär detta en tydlig förbättring och speglar bolagens tro på ökad orderingång och omsättning under det kommande året.



Effektiviseringarna i produktionen har inte bara möjliggjort större volymer, utan också stärkt rörelsemarginalen genom en bättre kostnadsbild.¹

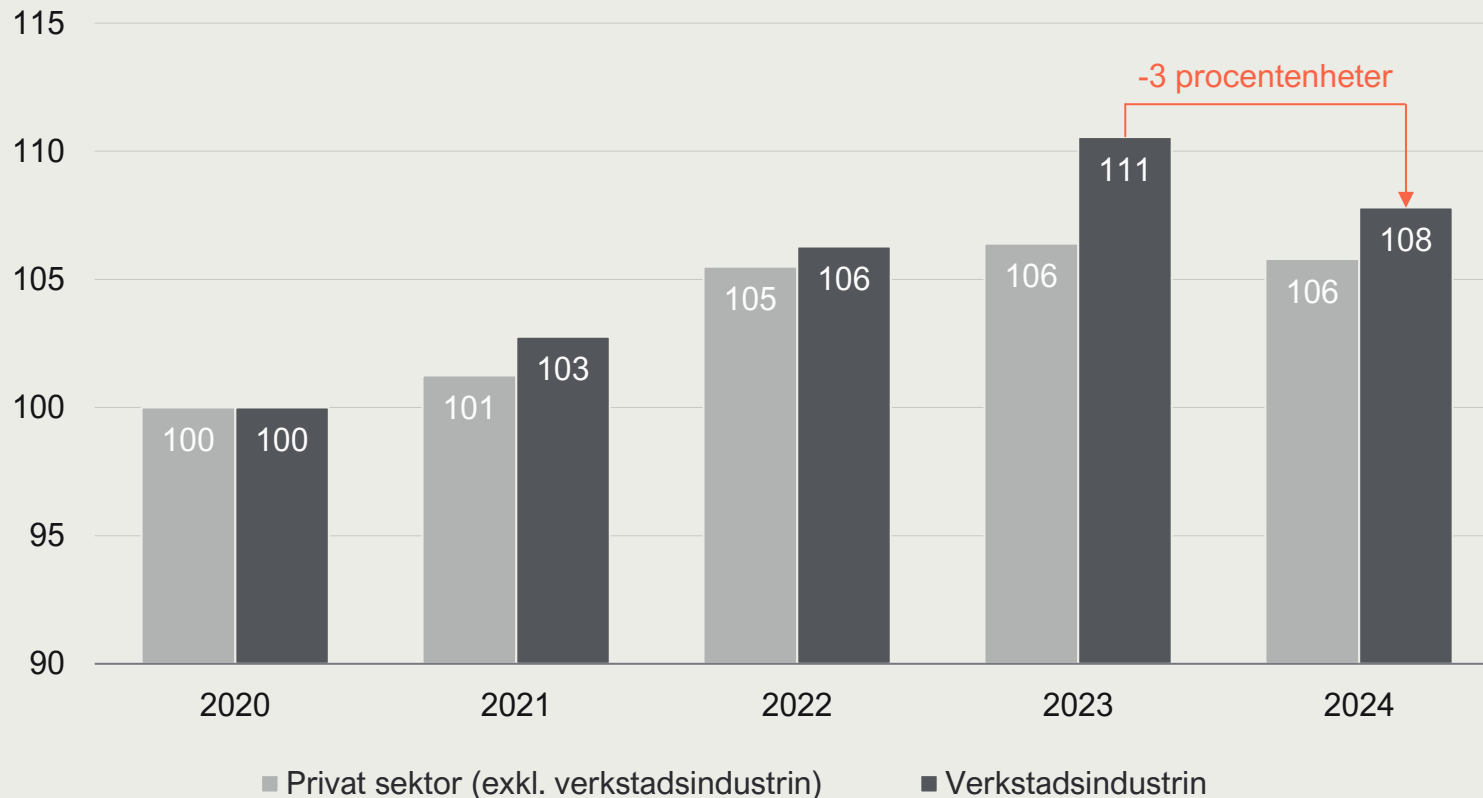
Rörelsemarginal: Prognos¹



Verkstadsindustrin minskar sysselsättningen mer än den svenska privata sektorn

Personalstyrka: Historisk översikt

Personalstyrka: Historisk utveckling av personalstyrkan i den svenska verkstadsindustrin jämfört med svensk privat sektor som helhet (index, 100=2020)^{1,2}



Verkstadsindustrin sysselsatte cirka **6 000** färre personer 2024 jämfört med 2023.

Verkstadsindustrin uppvisade en relativ nedgång som var **4,3 gånger större** än privata sektorn under 2024.

Sysselsättningen inom verkstadsindustrin har ökat med ungefär **8 %** sedan pandemin.

Verkstadsbolagen väntar sig i stort sett oförändrad personalstyrka trots förväntad tillväxt 2026

Personalstyrka: Prognos

Fler väntas öka personalstyrkan 2025 än tidigare förväntats

En större andel verkstadsbolag uppger att de kommer öka personalstyrkan under 2025 än vad som angavs i vårens rapport. I våras angav 21 % av bolagen att de väntade sig en ökning, jämfört med 33 % i höstens uppföljning. Detta signalerar en starkare efterfrågan och ett mer **positivt arbetsmarknadsläge** för 2025 än tidigare bedömt.

Tillväxt via produktivitet och högre kapacitetsutnyttjande

Trots att en tydlig majoritet av verkstadsbolagen väntar sig ökad orderingång och omsättning 2026 planerar endast 26 % att öka personalstyrkan. I stället förväntar sig de flesta en **oförändrad bemanning**, vilket indikerar att den väntade tillväxten främst absorberas genom ökat **kapacitetsutnyttjande** (cirka 83 % i Q2 2025) och/eller **högre produktivitet**.

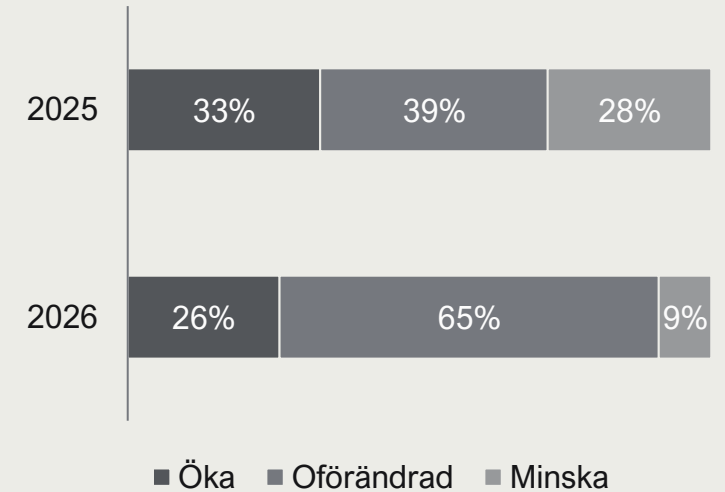
Trenden består – personalstyrkorna väntas i huvudsak vara oförändrade

Sammantaget visar både höstens Verkstadsrapport, liksom tidigare rapporter, en tydlig trend med **oförändrade personalstyrkor**. Företagen söker istället rätt nivå av kapacitetsutnyttjande och ökad produktivitet.

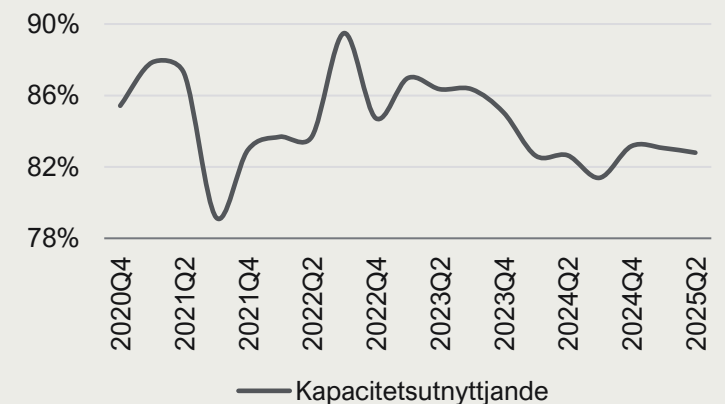


Personalstyrkan har utökats detta år för att möta ökade beställningsvolymerna. Framåt ligger fokus på att utveckla befintlig personal och stärka effektiviteten i organisationen.¹

Personalstyrka: Prognos¹



Verkstadsindustrins kapacitetsutnyttjande²



Stabila investeringsförväntningar trots förändrat marknadsläge

Investeringar: Prognos

Investeringsplanerna för 2025 håller – i linje med vårens prognos

Förväntningarna på årets investeringsnivåer ligger i linje med prognosen från vårens Verkstadsrapport, vilket visar på god **planeringsdisciplin** hos bolagen. Företagen framhåller särskilt effektivisering genom nya maskiner, automatisering och digitalisering av produktionen, men även kapacitetsökningar och expansionsinitiativ nämns.

Stabila investeringsnivåer 2026

Inför 2026 uppger majoriteten av bolagen att **investeringsnivåerna väntas vara oförändrade**, men en **växande andel** signalerar **ökningar**. Jämfört med 2025, då en större del av bolagen räknar med minskade investeringar, är svaren för 2026 i linje med de genomgående optimistiska utsikterna för det kommande året.

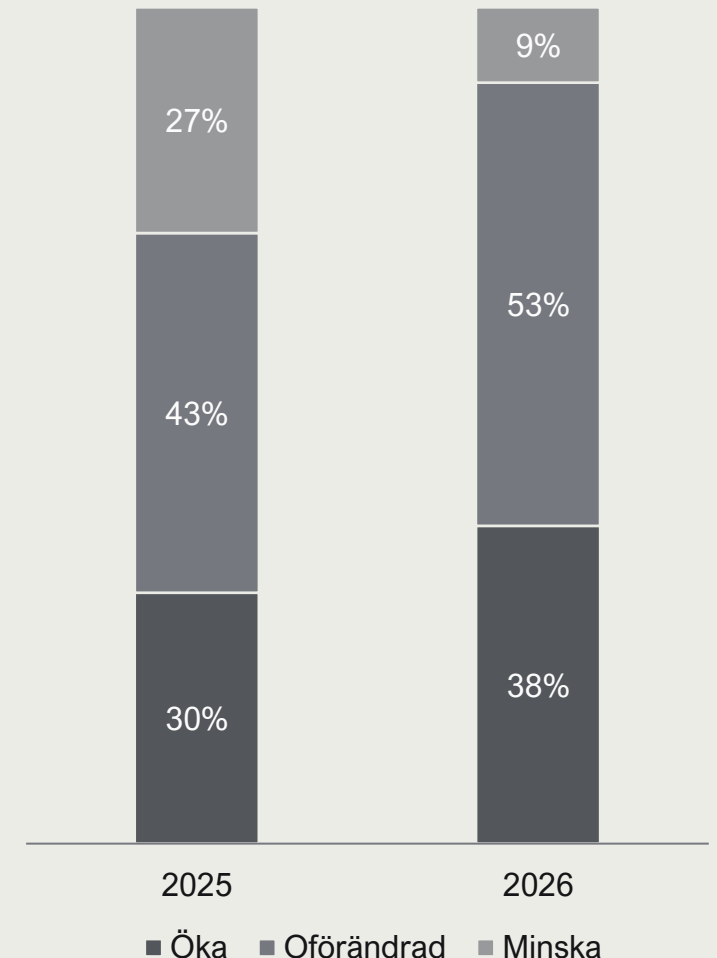
Försiktig växling upp – fortsatt fokus på produktivitet

Sammantaget pekar svaren mot **något högre investeringsvilja** bland verkstadsbolagen inför 2026, med ett fokus som alltjämt väntas ligga på produktivitetsförbättringar. Trots potentiellt ökade investeringsbudgetar kommande år väntas bolagen hålla fast vid en hög planeringsdisciplin, präglad av det osäkra geopolitiska läget.



Vi genomför investeringsprogram cykliskt. Senaste tiden har fokus varit på automatisering och effektiviseringsåtgärder.¹

Investeringar: Prognos¹





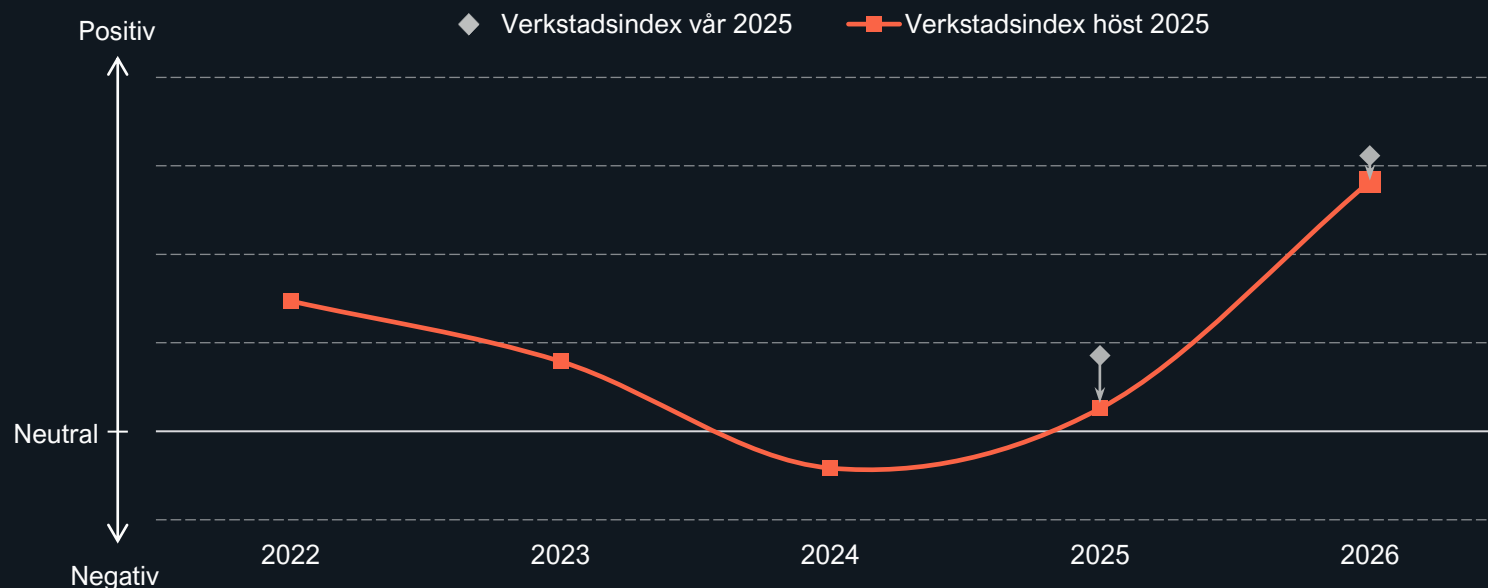
Innehåll

1. Introduktion
2. Nyckelindikatorer 2025–2026
- 3. Triathlons Verkstadsindex**
4. Tema: Handelstullar
5. Prioriterade åtgärder

Positiv vändning – industrin bedöms stärkas 2026, men sentimentet är något svagare än i våras

Triathlon Verkstadsindex

Triathlon Verkstadsindex 2022–2026¹



Exportåterhämtning & kostnadschock:

Exporten återhämtade sig efter pandemin, men konflikter i omvärlden och stigande energi- och råvarupriser drev upp kostnaderna. Den svaga kronan ökade exportintäkter men höjde importkostnaderna.

2022

Lönsamhet under press: Lönsamheten pressades av höga kostnader, inflation och höga räntor. Bolagen hade svårt att föra igenom prishöjningar och investeringar prioriterades till effektiviseringar i produktionen.

2023

Dämpad efterfrågan & åtstramning: Svag efterfrågan och fallande ordergång ledde till kostnadsbesparingar, neddragningar och mer återhållsamma investeringar. Geopolitisk osäkerhet och inflation höll index på den negativa sidan.

2024

Återhämtning & tullturbulens: En försiktig återhämtning väntas. Efter en stark start på året infördes nya handelstullar, vilket skapade ytterligare turbulens. Sentimentet enligt Verkstadsindex är något försvagat sedan våren 2025.

2025

Tydlig optimism: Prognosen pekar mot återhämtning 2026, med både högre försäljning och marginaler. Sentimentet enligt Verkstadsindex är något lägre än i mätningen från våren 2025.

2026



Innehåll

1. Introduktion
2. Nyckelindikatorer 2025–2026
3. Triathlons Verkstadsindex
- 4. Tema: Handelstullar**
5. Prioriterade åtgärder

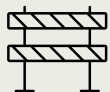
Andel verkstadsbolag som uppger direkt påverkan av handelstullar har ökat med 24 procentenheter

Handelstullar: Direkt påverkan

Ökad påverkan från handelstullar

68 % av verkstadsbolagen upplever någon grad av påverkan från de senaste handelstullarna, en tydlig ökning jämfört med vårens mätning då endast 44 % rapporterade påverkan. Denna ökning speglar ett allt mer osäkert handelspolitiskt läge, där tullar införs snabbt och förändrar villkoren för export och import. Den ökade exponeringen förstärker samtidigt de makroekonomiska utmaningar som redan tynger industrin.

Industrin påverkan i dagens makroläge



Handelshinder utgör en strukturell risk: Handelshinder har blivit en bestående osäkerhetsfaktor och är i dagens volatila makroklimat en central utmaning för hela branschen.

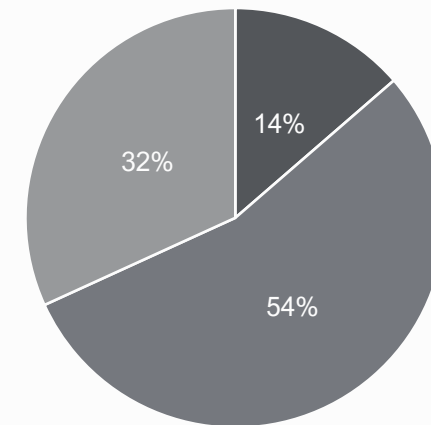


Geopolitisk polarisering driver volatilitet: Handelskonflikter i omvärlden ökar volatiliteten och försvårar den långsiktiga planeringen.



Kostnads- och leveranspress ökar: Högre tullar, tillsammans med redan höga räntor och energipriser, höjer kostnaderna och pressar marginalerna, samtidigt som risken för leveransstörningar i försörjningskedjan ökar.

Direkt påverkan av förändringar i tullar och andra handelshinder¹



■ I stor utsträckning ■ I viss utsträckning ■ Inte alls

Våren 2025:

4 av 10 företag uppger en direkt påverkan av handelstullar

Hösten 2025:

7 av 10 företag uppger en direkt påverkan av handelstullar

Växande effekter av handelstullar möts av kortsiktiga lösningar...

Handelstullar: Kortsiktiga åtgärder

Mindre anpassningar vanligare än strukturella förändringar

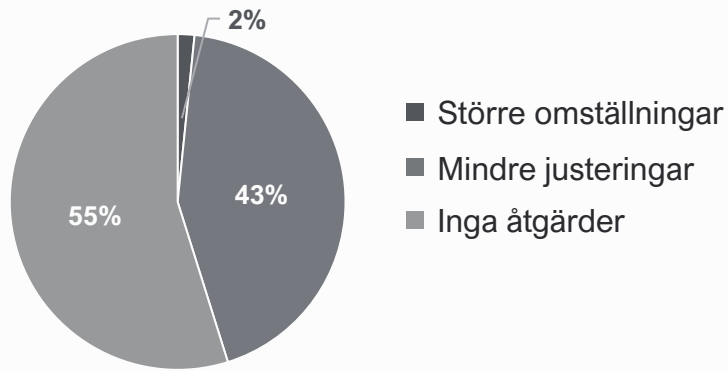
Majoriteten av företagen inom verkstadsindustrin har redan känt av effekterna av tullar och andra handelshinder. Ytterst **få bolag har genomfört mer omfattande strukturella förändringar**, såsom leverantörsbyten eller omläggning av logistikflöden, för att hantera den kortsiktiga påverkan.

Flertalet bolag gör i stället **mindre åtgärder**, exempelvis prisjusteringar eller omförhandlingar, snarare än större skiften. Detta understryker att tullar kan vara dynamiska och temporära, där snabba och oförutsägbara beslut gör **större åtgärder riskfyllda och svåra att motivera**.

Kortsiktigt åtgärdsarbete (<6 månader)¹

55%

av företagen har inga åtgärder planerade på kort sikt



...medan det långsiktiga åtgärdsarbetet uteblir

Handelstullar: Långsiktiga åtgärder

Långsiktiga planer fortfarande ovanliga

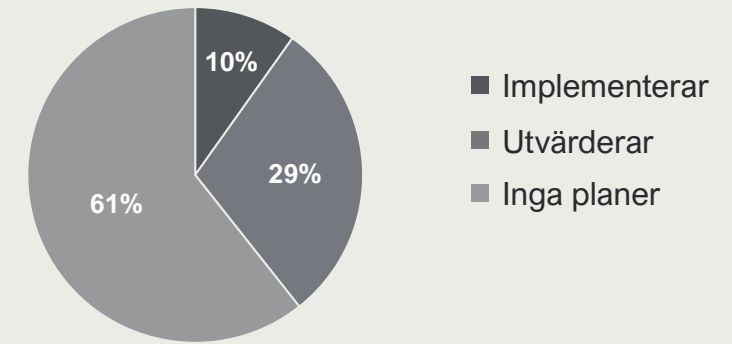
En majoritet av företagen uppger att de **saknar långsiktiga åtgärdsplaner** för att hantera tullar och handelshinder. Endast en mindre andel utvärderar eller implementerar mer omfattande initiativ, exempelvis diversifiering av leverantörsbaser eller omlokalisering av produktion.

Detta visar att långsiktiga åtgärder än så länge är ovanliga, samtidigt som det finns företag som redan arbetar mer strukturerat. Skillnaderna mellan bolagens svar illustrerar de **olika angreppssätt** som används för att möta en **volatil och osäker global marknad**.

Långsiktigt åtgärdsarbete (6-24 månader)¹

61%

av företagen saknar långsiktiga åtgärdsplaner



Handelstullar är en påtaglig utmaning för industrin – långsiktiga strategier återstår ännu att formas

Handelstullar: Implikationer för verkstadsindustrin

Handelstullar är inte längre en perifer fråga för verkstadsbolagen, utan en **påtaglig utmaning**. Just nu vidtas främst åtgärder på kort sikt i form av mindre justeringar, medan **långsiktiga strategier till stor del ännu inte formats**. Detta är naturligt givet det skede vi befinner oss i, men speglar också en utveckling som under lång tid gått i riktning mot en ökad regionalisering – en trend som blivit allt tydligare på senare tid.

Handelshinder påverkar inte bara pris och kostnader utan även beslut kopplade till produktion, leverantörskedjor och marknadsprioriteringar. Branschens exponering mot tullar och handelshinder med **dynamisk** och **oförutsägbart** karaktär är stor. Beslut kan införas snabbt och vara tillfälliga, men ändå få långtgående **konsekvenser** för **bolagen** och **konjunkturen** i stort. I det korta perspektivet (<6 månader) är det främst denna **osäkerhet** som utgör den största **risk**en.

Implikationer för industrin



Utan plan ökar risken för sårbarhet: Företagen behöver förhålla sig till den växande trenden mot regionalisering för att kunna upprätthålla både marginaler och leveranslöften.



Snabba skiften kan innebära kostsamma omställningar: Plötsliga förändringar i tull- och handelsvillkor kan skapa behov av omställningar i inköp och produktion, vilket binder kapital och påverkar resultatet på kort sikt.



Åtgärder fokuserade på att hantera kortsiktig påverkan dominerar: Bolagen gör i första hand justeringar för att hantera utmaningar här och nu, medan långsiktiga strategier till stor del återstår att formas.



Handelstullar är för temporära och oförutsägbara för att vi ska våga göra stora investeringar. Samtidigt inser vi att uteblivna långsiktiga åtgärder gör oss mer sårbara.¹



Innehåll

1. Introduktion
2. Nyckelindikatorer 2025–2026
3. Triathlons Verkstadsindex
4. Tema: Handelstullar
5. **Prioriterade åtgärder**

Från motvind till lyft – säkra marginalen, lyft produktiviteten, förbered kapacitet och beredskap

Prioriterade åtgärder

1

Skydda marginalerna

genom att aktivt arbeta med prissättning och prisflexibilitet på en osäker marknad, samtidigt som den framtida utvecklingen på valutamarknaden förblir oviss och bör övervakas noggrant.

2

Accelerera produktiviteten

med fortsatta investeringar i automation, digitalisering och processeffektivisering. Höj kapacitetsutnyttjandet och bygg flexibilitet för att kunna växa utan att öka personalstyrkan.

3

Förbered nästa tillväxtfas

genom kapacitets- och investeringsplaner inför den väntade efterfrågeuppgången 2026. Säkerställ att organisationen kan agera när konjunkturen vänder.

4

Öka handlingsförmågan på kort sikt

med strukturerad bevakning av handelspolitiska beslut och tullsatser, samt flexibel prissättning som möjliggör snabba prisjusteringar och stärker positionen i kund- och leverantörsförhandlingar.

5

Stärk beredskapen och motståndskraften

genom scenario- och strategisk planering för att möta regionaliseringen av den globala marknaden och därigenom minska sårbarheten i ett osäkert omvärldsläge.



**Vid frågor eller intresse av en
presentation av Verkstadsrapporten,
vänligen kontakta **Triathlon Group****

Kontakta oss

HQ: Klippan 3B

SE-414-51 Göteborg, Sverige

+46 31 704 1290

www.triathlon.se

verkstadsrapporten@triathlon.se

Appendix

Data och definitioner

Index

Triatlons Verkstadsindex bygger på en sammanvägning av verkstadsbolagens svar i respektive års enkätundersökning. Indexet speglar företagets förväntningar på omsättning, rörelsemarginal och personalstyrka för innevarande år, medan prognosen visar motsvarande förväntningar för nästkommande år. I denna rapport baseras prognosen för 2026 på bolagens svar i vår- och höstenkäterna 2025. Resultaten jämförs med tidigare års prognoser för att tydliggöra förändringar och trender över tid.

Enkätundersökning

Enkätundersökningen genomfördes i september 2025 bland Sveriges största verkstadsbolag, med en svarsfrekvens på cirka 70 %. Svaren samlades in via intervjuer med ledande befattningshavare med god insyn i respektive bolag.

Historisk data

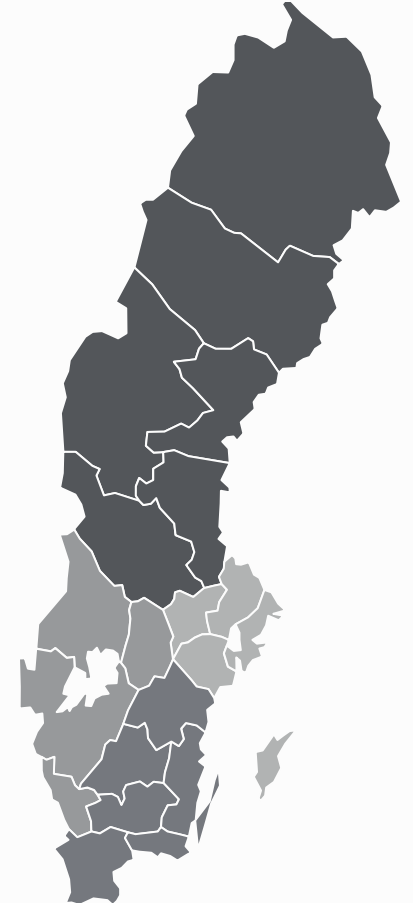
Historiska data kommer från de 900 största verkstadsbolagen sett till omsättning. Samtliga värden har normaliserats till ett index (2019/2020 = 100) för att förenkla jämförelser över tid.

Verkstadsindustrin

Med verkstadsindustrin avses tillverkande bolag med industrirelaterad förädling av råvaror, t.ex. fordons-, maskin- och elektronikindustrin. Urvalet baseras på bolagsklassificeringen enligt SNI-systemet. SNI är en sekventiell uppsättning numeriska koder som klassificerar verksamhetstyper i undergrupper. I Verkstadsrapporten används det intervall i systemet som motsvarar de verksamheter som klassas som verkstadsindustri.

Regional uppdelning

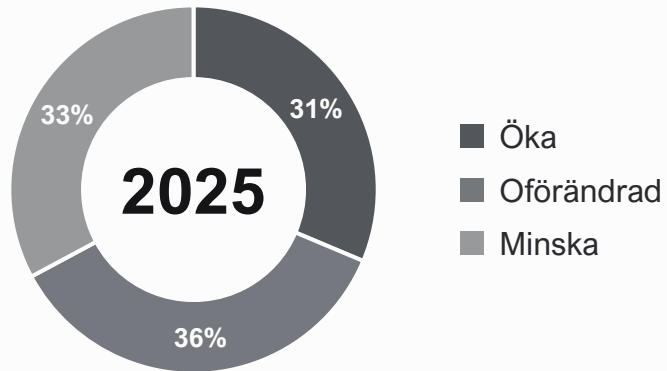
För att fånga regionala skillnader delas den svenska verkstadsindustrin in i fyra regioner: Norr, Syd, Öst och Väst. Indelningen visas i kartan till höger.



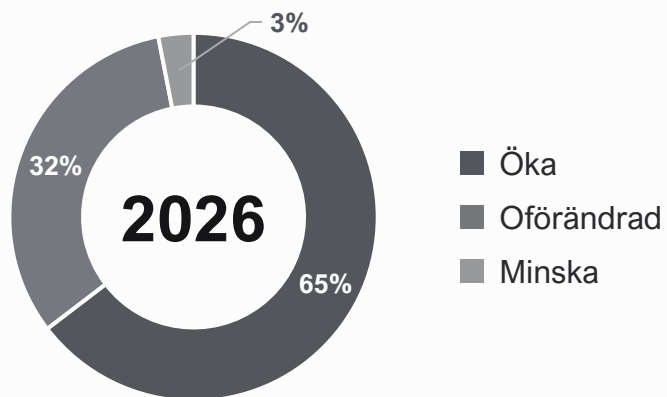
Enkätundersökning: Nyckelindikatorer

Orderingång och omsättning

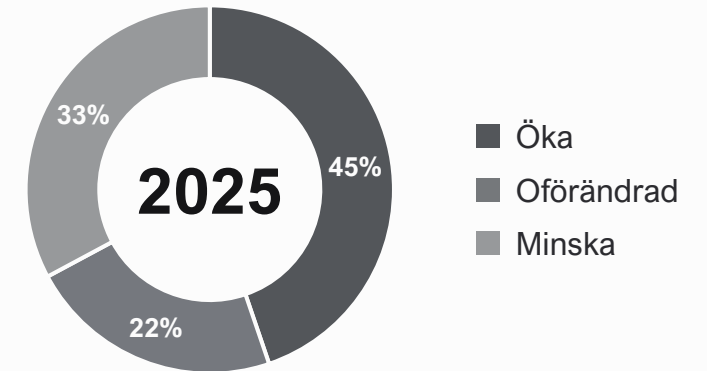
Hur väntas den totala **orderingången** förändras i år jämfört med föregående år?



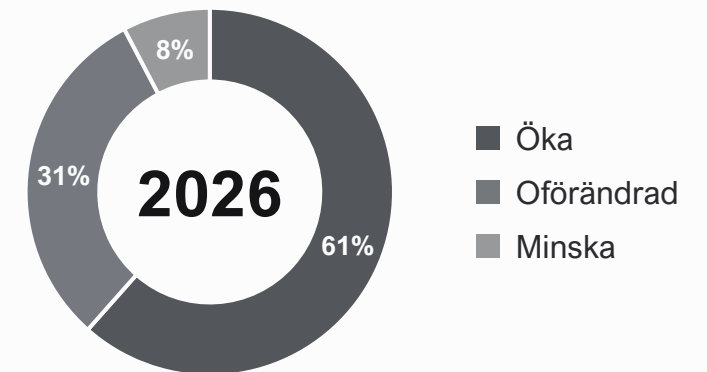
Hur väntas **orderingången** förändras **kommande år** jämfört med innevarande år?



Hur förväntas **omsättningen** utvecklas i år jämfört med föregående år?



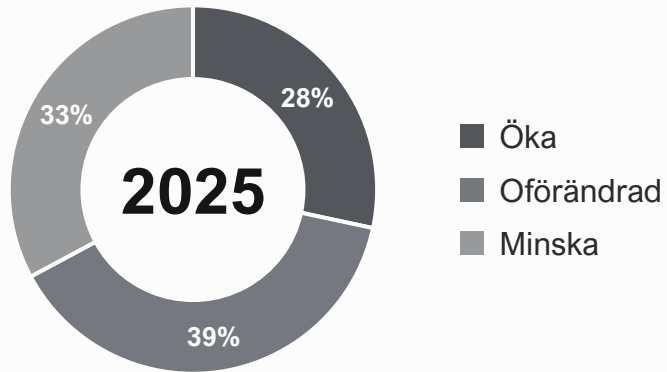
Hur förväntas **omsättningen** utvecklas **kommande år** jämfört med innevarande år?



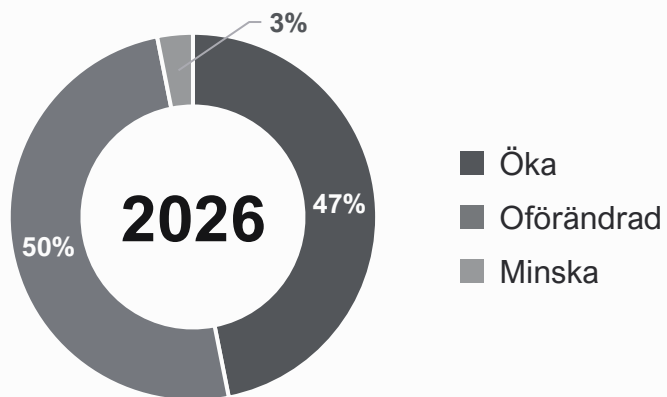
Enkätundersökning: Nyckelindikatorer

Rörelsemarginal och personalstyrka

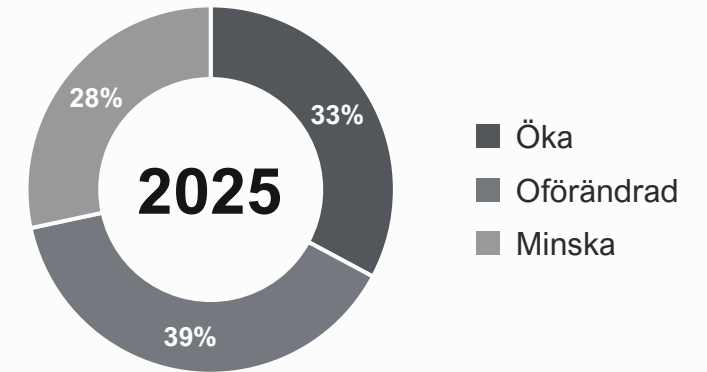
Hur förväntas **rörelsemarginalen** utvecklas i år jämfört med föregående år?



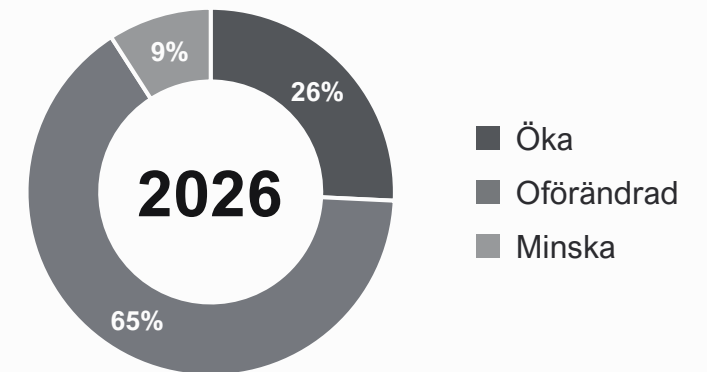
Hur förväntas **rörelsemarginalen** utvecklas kommande år jämfört med innevarande år?



Hur förväntas **personalstyrkan** utvecklas i år jämfört med föregående år?



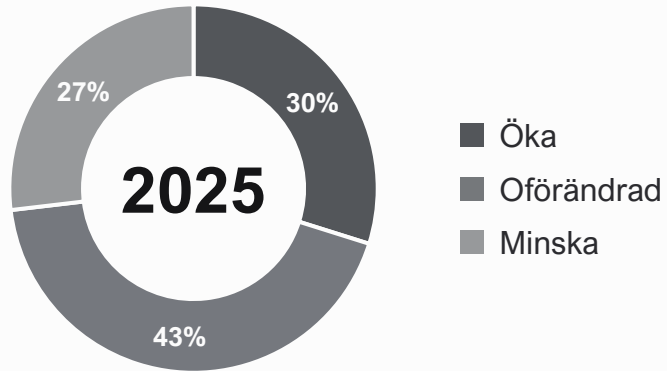
Hur förväntas **personalstyrkan** utvecklas kommande år jämfört med innevarande år?



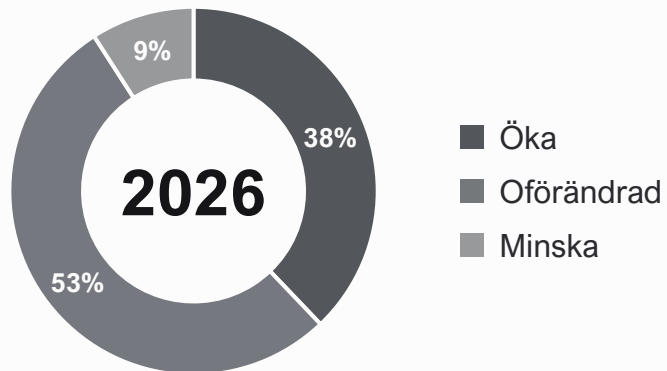
Enkätundersökning: Nyckelindikatorer

Investeringar

Hur förväntas **investeringarna** i verksamheten förändras **innevarande år** jämfört med föregående år?



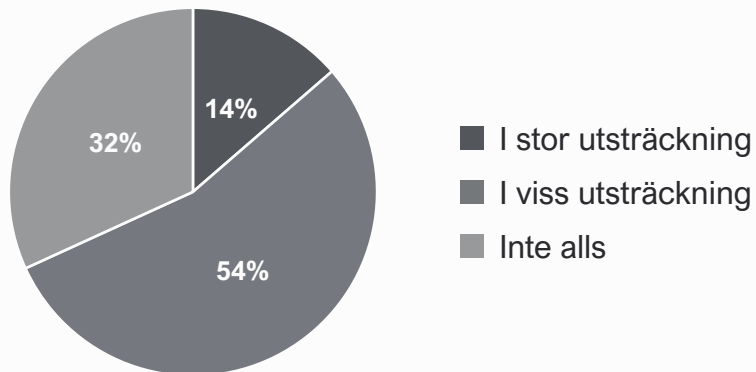
Hur förväntas **investeringarna** i verksamheten förändras **kommande år** jämfört med innevarande år?



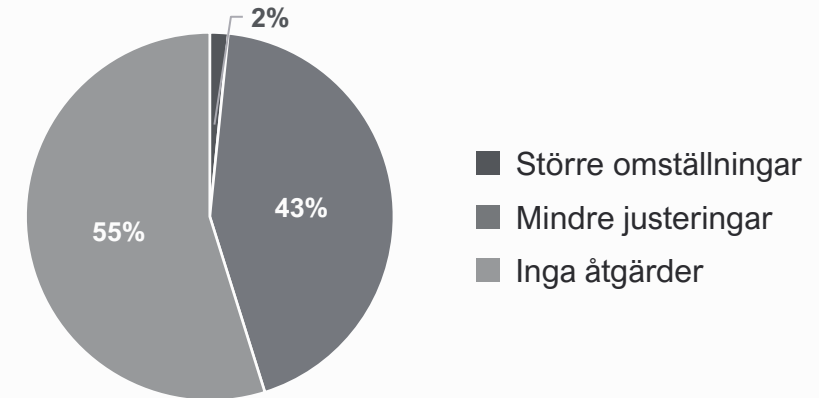
Enkätundersökning: Temafråga

Tema: Handelstullar

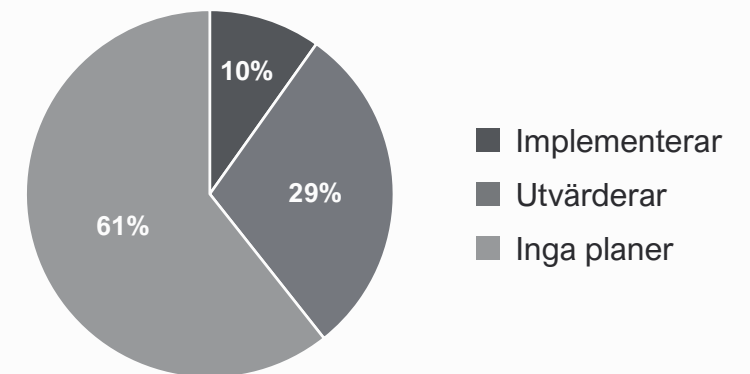
I vilken utsträckning **påverkas** ni idag av förändringar i **tullar** och andra **handelshinder**?



Vilket alternativ beskriver bäst hur ni **hanterar påverkan just nu?** (<6 månader)



Hur ser ert **långsiktiga åtgärdsarbete** ut framåt? (6-24 månader)



Nordic Office, HQ

Gothenburg, Sweden
triathlon.se

Asia Office

Tokyo, Japan
triathlongroup.jp

Middle East Office

Muscat, Sultanate of Oman
triathlon.se

North America Office

Charlotte, North Carolina, USA
triathlongroupinc.com

West Europe Office

Lyon, France
triathlongroup.fr

